

## Aktivita 2 - Vnitřní hodnocení projektu

MAP IV rozvoje vzdělávání v ORP Slavkov u Brna  
CZ.02.02.XX/00/23\_017/0008321

Schváleno Řídícím výborem MAP IV  
dne 8. dubna 2024

Zpracovaly:  
Mgr. Lenka Dvořáčková  
Mgr. Jitka Schovancová



Spolufinancováno  
Evropskou unií

## OBSAH

1. Úvod
2. Cíle vnitřního hodnocení, evaluační otázky
3. Časový plán realizace
4. Popis cílových skupin
5. Nástroje evaluace a způsob vyhodnocení
6. Vyhodnocení dopadů na cílové skupiny
7. Použité zkratky



## 1. Úvod

Aktivita Vnitřní hodnocení projektu Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Slavkov u Brna (dále jen „MAP“ nebo „MAP IV“) bude hodnotit dopad aktivit projektu na jednotlivé cílové skupiny. Monitoring, vyhodnocení a zjištění tohoto dopadu budou diseminovány do území. Aktivita bude probíhat ve spolupráci nezávislého evaluátora a členů realizačního týmu MAP IV.

Cílem realizace aktivity bude tedy především zhodnocení dopadu projektu realizovaného v období od 1. prosince 2023 do 31. prosince 2025 na cílové skupiny stanovené projektem. Vstupním dokumentem celého procesu je Závěrečná evaluační zpráva MAP III v ORP Slavkov u Brna, která charakterizuje území a jednotlivé cílové skupiny, ale především posuzuje účelnost, dopady a udržitelnost projektů MAP v území.

Do aktivity evaluace MAP IV jsou tedy zařazena i témata, která navazují na výstupy a doporučení z uvedené závěrečné evaluační zprávy projektu realizovaného v území ORP Slavkov u Brna v období od 1. listopadu 2022 do 30. listopadu 2023.

Vyhodnocování bude realizováno prostřednictvím naplánovaných a uskutečňovaných evaluačních aktivit, na kterých se bude podílet realizační tým projektu a které bude probíhat dle předem připraveného časového harmonogramu. Budou stanoveny vhodné evaluační nástroje, evaluační aktivity i vhodné způsoby vyhodnocení. Na výběru jednotlivých částí tohoto procesu bude opět spolupracovat nezávislý evaluátor a členové realizačního týmu MAP IV tak, aby vše korespondovalo se situací v území.

Zjištění budou zapracována do výstupů závěrečné evaluační zprávy, která bude schválena Řídícím výborem MAP po předchozí veřejné diseminaci.

Na vyhodnocení celé projektu MAP IV v rámci celé výzvy (02\_23\_017: Akční plánování v území – MAP) bude spolupracováno s ŘO OP JAK dle postupů uvedených v Pravidlech pro žadatele a příjemce výzvy Akční plánování v území MAP, specifická část. Zástupci Města Slavkov u Brna jako příjemce dotace, resp. realizátora projektu budou vlastní zjištění z MAP IV sdílet na evaluačně-metodických setkáních organizovaných ŘO OP JAK ve vzájemné koordinaci.

## 2. Cíle vnitřního hodnocení, evaluační otázky

Hlavním cílem aktivity 2 – Vnitřní hodnocení projektu – je zhodnocení dopadu realizovaného projektu na dané cílové skupiny, následná diseminace zjištění do území a vyhodnocení celé výzvy ve spolupráci s ŘO OP JAK.

Při hodnocení dopadu projektu na cílové skupiny se bude vycházet z doporučení evaluačních zjištění závěrečné zprávy projektu MAP III. Zvolená témata a následně připravené navazující otázky pomohou při hodnocení dopadu současného projektu (tj. MAP IV).

**Vnitřní hodnocení MAP IV pokrývá pět základních témat, která budou v průběhu evaluace ověřována:**

1. **Zapojení subjektů a CS do procesu místního akčního plánování i implementace aktivit**
2. **Rozvoj spolupráce v území**
3. **Přenos informací v území, propagace místního akčního plánování ve vzdělávání**
4. **Zařazení nových metod a forem práce s dětmi pro rozvoj kompetencí pro 21. století**
5. **Podpora rovných příležitostí ve vzdělávání**

Otázky pro jednotlivé cílové skupiny budou připravovány v součinnosti realizátora a členů RT v návaznosti na daná témata a na zvolené nástroje.

### 3. Časový plán realizace

Aktivita 2 – Vnitřní hodnocení projektu Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Slávkov u Brna je dle harmonogramu klíčových aktivit rozvržena na období let 2024 - 2025.

Konkrétní časový harmonogram jednotlivých aktivit evaluace je následující:

Rok	2024												2025													
	Měsíc	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Nastavení aktivity	x	x	x											x												
Realizace evaluačních aktivit			x	x	x	x				x	x	x		x	x	x	x	x				x				
Vyhodnocování zjištění								x	x				x							x	x			x		
Diseminace zjištění																									x	
Závěrečné evaluační aktivity																									x	x

## 4. Popis cílových skupin

Proces vnitřního hodnocení se bude věnovat dopadu aktivit projektu na cílové skupiny, které jsou stanoveny projektovou žádostí. Specificky dojde k rozdělení cílové skupiny „vedení škol a školských zařízení a zřizovatelé“ na dvě, především z důvodu odlišné úlohy v procesu vzdělávání v území.

**Do procesu evaluace bude tedy zařazeno devět cílových skupin:**

1. Vedení škol a školských zařízení
2. Pedagogičtí pracovníci
3. Děti a žáci ZŠ
4. Děti a žáci z marginalizovaných skupin např. Romové nebo děti a žáci ze sociálně znevýhodněného prostředí či ohrožené školním neúspěchem
5. Rodiče dětí a žáků (případně zákonní zástupci)
6. Ostatní aktéři v oblasti vzdělávání
7. Široká veřejnost
8. Pracovníci školských poradenských zařízení
9. Pracovníci veřejné správy a subjektů zřízených veřejnou správou, zřizovatelé

Následující popis cílových skupin zobrazuje jejich stav na začátku projektu MAP IV.

### a. Cílová skupina: vedení škol a školských zařízení

CS je tvořena ředitelkami a řediteli mateřských a základních škol působících na území SO ORP Slavkov u Brna. Konkrétně se jedná o vedení 23 škol.

Z celkového počtu 19 mateřských škol je 6 z nich zřízeno obcemi samostatně, 12 mateřských škol je pak spojeno se školou základní. Jednou z mateřských škol je Křesťanská MŠ Karolínka, která působí ve Slavkově u Brna a zřizuje ji Československá provincie Chudých školských sester Naší Paní.

14 z 18 obcí v území SO ORP Slavkov u Brna je zřizovatelem základní školy, a to ve struktuře:

- malotřídní škola do 50 žáků: 6 obcí
- malotřídní škola 51 až 100 žáků: 5 obcí
- úplná základní škola s počtem žáků v rozmezí 200 až 300: 3 obce
- úplná základní škola s počtem žáků v rozmezí 440 až 700: 2 školy ve Slavkově u Brna

Vedoucí pracovníci škol hrají důležitou roli v místním akčním plánování a spolupráce s nimi bude pokračovat dle předchozího nastavení (MAP I-III). Je důležité zdůraznit, že stejné školy s MAP spolupracují již od roku 2016, tj. od MAP I. Zástupci škol jsou členy pracovních skupin, řídicího výboru; účastní se různých typů aktivit. Do těchto budou zapojeni i nadále. O aktivitách MAP je tato CS informována prostřednictvím elektronicky zasílaných měsíčníků a dle dalších postupů komunikační strategie projektu.

#### **b. Cílová skupina: pedagogičtí pracovníci**

CS je složena z pedagogických pracovníků mateřských a základních škol, které působí na území ORP Slavkov u Brna. Velikostně se jedná zhruba o skupinu 310 pedagogických pracovníků; hodnota je proměnná v čase. Profesionálně zahrnuje tato skupina jak pedagogy, tak asistenty, vychovatelky školních družin, speciální pedagogy ve školách. Tato CS je pro projekt MAP jednou z klíčových. Motivací její účasti na MAP je možnost formulování rozvojové koncepce lokálního vzdělávání, která ovlivní školní prostředí a podmínky k další vlastní práci. Spolupráce s touto cílovou skupinou bude probíhat přímým oslovením, prostřednictvím komunikace s vedením škol. CS bude participovat na jednáních PS MAP; zástupci jsou taktéž členy ŘV MAP. Zásadní je účast na aktivitách implementace určených nejen pro tuto CS, ale také pro ostatní (např. děti a žáky), na aktivitách AP 2024, 2025. Prostor v implementaci bude dán také rozvoji kompetencí pro 21. století, novým metodám, sdílení, setkávání s různými zaměřeními. CS rovněž prostřednictvím MAP získává či sdílí informace, např. od NPI ČR, ITI BMO či KAP, resp. IDZ JMK. V komunikaci a kooperaci s touto cílovou skupinou bude pokračováno tak, jak je nastaveno a je funkční z předchozích projektů.

#### **c. Cílová skupina: děti a žáci ZŠ**

CS zahrnuje zhruba 1 000 dětí v MŠ a 2 400 žáků ZŠ. Údaje jsou samozřejmě proměnlivé v čase. V území hraje aktivní roli DDM ve Slavkově u Brna, který zájmovým vzděláváním pokrývá potřeby spádově téměř 800 dětí. Dalším subjektem je ZUŠ Františka France ve Slavkově u Brna (cca 550 žáků). Detailní zpracování této CS obsahuje Analýza MAP III (výstup projektu MAP III), která je dostupná na webech projektu MAP a Města Slavkov u Brna. CS děti a žáci je pro MAP IV naprosto klíčová. Je hlavním příjemcem projektových aktivit, zejména tedy aktivit implementace, které jsou rozpracovány do aktivit AP MAP 2024 a 2025. Jedná se o aktivity s různými zaměřeními ve školním i mimoškolním vzdělávání, o kterých budou děti informovány prostřednictvím dalších aktérů, dalších cílových skupin. Na této CS se pak také následně odrazí míra zvýšení kvality vzdělávacího procesu a volnočasových aktivit.

#### **d. Cílová skupina: děti a žáci z marginalizovaných skupin, např. Romové nebo děti a žáci ze sociálně znevýhodněného prostředí či ohrožené školním neúspěchem**

CS zahrnuje děti a žáky, kterým je věnována v mateřských, základních školách a v zájmových organizacích zvýšená a individuální pozornost. V našem ORP se jedná především o děti se speciálními vzdělávacími potřebami (přibližně 11 % z celkového počtu žáků), o děti ze sociálně znevýhodněného prostředí, případně o děti ohrožené školním neúspěchem. Jedná se také o děti, žáky s odlišným mateřským jazykem (ukrajinské i další národnosti), případně o děti, žáky romské národnosti. Tato skupina zahrnuje desítky dětí. Cílová skupina není vyčleňována z aktivit v rámci KA A4 Implementace určených pro CS děti a žáci ZŠ; aktivity jsou označovány v akčních plánech heslem „PŘÍLEŽITOST“. Této CS budou věnovány aktivity také prostřednictvím aktivit pro pedagogické i nepedagogické pracovníky, zástupce zájmových organizací a rodiče (příp. zákonné zástupce), kteří s nimi pracují, resp. se o ně starají. Informovanost proběhne stejným způsobem jako u CS děti a žáci ZŠ.

**e. Cílová skupina: rodiče dětí a žáků (případně zákonní zástupci)**

Do CS řadíme rodiče (případně zákonné zástupce) dětí a žáků, kteří navštěvují školy, školská zařízení a zájmové organizace působící v území ORP Slávkov u Brna. Velikostně se při více než 4 tisících dětí a žáků jedná teoreticky až o 8 tisíc osob. CS je informována o aktivitách akčních plánů přímo prostřednictvím projektového webu, FCB profilu MAP, prostřednictvím e-mailové komunikace či nepřímo prostřednictvím škol, informacemi od zájmových organizací. Do projektu zapojujeme cílovou skupinu především přímou účastí na akcích určených právě pro rodiče dětí a žáků v rámci KA A4 s přizvanými odborníky, anebo nepřímo, přes různé aktivity jejich dětí vedoucích k rozvoji jejich kompetencí, případně směřujícím k podpoře společného vzdělávání. CS rodiče má zásadní motivaci participovat na projektových aktivitách směrem k rozvoji svých dětí tím, že podpoří, ovlivní a bude diskutovat a aktivně ovlivňovat kvalitu vzdělávacího procesu v našem ORP.

**f. Cílová skupina: ostatní aktéři v oblasti vzdělávání**

Do cílové skupiny řadíme osoby, které jsou aktivní v oblasti vzdělávání a práce s dětmi do 15 let v území ORP Slávkov u Brna a nespádají do ostatních CS. Specificky se jedná o pracovníky zájmových organizací, kteří do projektu vstupují také jako členové vlastní tematické PS; zástupce je členem ŘV. Této cílové skupině jsou také věnovány některé implementační aktivity v AP 2024 a 2025. Jedná se o zástupce přibližně 10 organizací aktivně a intenzivně spolupracujících s MAP.

Další skupinou této CS jsou zástupci místních knihoven, kteří se v několika obcích území našeho ORP podílí na spolupráci při organizaci implementačních aktivit pro různé CS zaměřené především na rozvoj gramotností i některých kompetencí dětí a žáků. Jsou také zapojováni do práce PS pro rozvoj čtenářské gramotnosti. Jedná se přibližně o 5 osob v aktivní a intenzivní kooperaci s naším MAP. Motivací k účasti v projektu je profesní zájem, sdílení zkušeností s ostatními aktéry ve vzdělávání a nastavení spolupráce s dalšími subjekty. Další aktéři, osoby z této CS, mohou být identifikováni v průběhu realizace projektu v návaznosti na různé aktivity. Komunikace s touto CS je uskutečňována osobním kontaktem se členy realizačního týmu, případně elektronickou komunikací.

**g. Cílová skupina: široká veřejnost**

Široká veřejnost představuje cílovou skupinu, jejíž motivací může být participace na kvalitě vzdělávacího procesu v mateřských, základních školách i v neformálním vzdělávání dětí do 15 let. Veřejný konzultační proces i přístup k propagovaným aktivitám MAP v území ORP Slávkov u Brna umožňuje této CS aktivně přispívat k dosažení kvalitního školství a vzdělávání v území. Velikostně projekt může dosáhnout teoreticky na cca 24,8 tisíc osob, což je počet obyvatel dle ČSÚ v 18 obcích ORP Slávkov u Brna (data pro rok 2023). Projektem dosažitelný rozsah je však reálně nižší. K informovanosti této CS slouží jak webové stránky projektu, tak jeho FCB profil, periodika města Slávkov u Brna a obcí v území SO ORP Slávkov u Brna.



**h. Cílová skupina: pracovníci školských poradenských zařízení**

Do CS zahrnujeme v našem SO ORP výchovné poradce škol (15 osob, údaje za školní rok 2022/2023), školní metodiky prevence sociálně patologických jevů (14 osob), školní psychology (2 osoby) a speciální pedagogy na školách. Tito pracovníci se společně s vedením škol a se všemi pedagogy zaměřují v průběhu roku zejména na řešení problémů dětí a žáků, na profesionální orientaci žáků, evidenci a integraci žáků se specifickými poruchami učení, soustředí se na řešení patologických jevů v kolektivech dětí, na pomoc rodičům při zvládnutí problémů dětí a na spolupráci s vnějšími subjekty (pedagogicko-psychologickými poradnami, OSPOD). Spolupráce s těmito pracovníky byla navázána již v předchozích projektech a předpokládáme zapojení této CS i v dalším období, v implementačních aktivitách pro období 2024 i 2025 zaměřených převážně na témata rovných příležitostí ve vzdělávání. Členové této CS jsou o aktivitách informováni přímo elektronicky, případně jsou využívány další komunikační kanály.

**i. Cílová skupina: pracovníci veřejné správy a subjektů zřízených veřejnou správou, zřizovatelé**

Tato cílová skupina zastupuje všech 18 obcí v území. Nejčastěji se jedná o obce s počtem obyvatel do 1 000, tj. 10 obcí. (Počet obyvatel do 2 000: 6 obcí, do 3 000: 1 obec, Slavkov u Brna má dle údajů z roku 2023 více než 7 000 obyvatel.) Čtyři obce jsou zřizovatelem pouze škol mateřských.

Zástupci obcí jsou členy pracovních skupin i řídicího výboru MAP. K této spolupráci budou přizváni i nadále, počítáme s jejich účastí na aktivitách s tématy ke kvalitě vzdělávání i propojení formálního a neformálního vzdělávání. CS je o aktivitách informována dle komunikačního plánu.

## 5. Nástroje evaluace a způsob vyhodnocení

Jako nejvhodnější pro proces efektivní evaluace byly ve spolupráci evaluátora a členů realizačního týmu MAP IV stanoveny tyto konkrétní **nástroje, které povedou k zapojení uvedených cílových skupin do hodnotícího procesu:**

- **Řízená diskuze v pracovních skupinách**, případně s dalšími cílovými skupinami (v souladu s aktivitami akčních plánů a časovým plánem A2).
- **Dotazníková šetření pro jednotlivé cílové skupiny** připravovaná v souladu s aktivitami akčních plánů pro období 2024, 2025. Dotazníky budou připravovány cíleně pro jednotlivé CS a mohou mít různou formu, vycházet budou ze stanovených evaluačních témat. Hlavním cílem bude zjištění dopadu celého procesu na jednotlivé CS.
- **Individuální rozhovory** s vytipovanými zástupci jednotlivých cílových skupin.
- **Strukturované pozorování** bude využito u vybraných aktivit (například u aktivit pro děti/žáky, aktivit s označením Příležitost, ale také u aktivit pro veřejnost, jak odbornou, tak ostatní
- **Šetření u cílové skupiny děti a žáci** bude prováděno nepřímo prostřednictvím šetření na jiných CS, v některých případech mohou být využity i reakce a odpovědi žáků základních škol.

Pro ověření pěti základních témat (viz kapitola 2 tohoto dokumentu) bude využita **rekonstrukce teorie změny**, která dá příležitost ohlédnout se a zjistit, zda proces přinesl to, co se očekávalo a zda se dařilo zrealizovat vše dle představ.

Uvedené nástroje jsou považovány za dostačující. V případě, že se v průběhu realizace projektových aktivit a procesu evaluace objeví další vyhovující metoda, bude využita dle potřeby.

**Desk research:** po dobu realizace evaluačních činností bude využíváno této metody, tedy interpretace agregovaných dat z dotazníkových šetření, případně z dalších vhodných uvedených výstupů. Jednotlivé průběžné výstupy budou předávány členům realizačního týmu, PS a ŘV MAP dle relevance.

## 6. Vyhodnocení dopadů

Všechna zjištění budou zapracována do výstupů závěrečné evaluační zprávy, která bude schválena Řídícím výborem MAP po předchozí veřejné diseminaci. Při ní bude využit online prostor (webové stránky Města Slavkov u Brna i projektu, FCB skupina projektu); zpráva bude zaslána na jednotlivé školy v SO ORP Slavkov u Brna i dalším subjektům, které působí v oblasti vzdělávání a práce s dětmi do 15 let věku, bude také diskutována v pracovních skupinách.

Na vyhodnocení celé projektu MAP IV v rámci celé výzvy (02\_23\_017: Akční plánování v území – MAP) bude spolupracováno s ŘO OP JAK dle postupů uvedených v Pravidlech pro žadatele a příjemce výzvy Akční plánování v území MAP, specifická část. Zástupci Města Slavkov u Brna jako příjemce dotace, resp. realizátora projektu budou vlastní zjištění z MAP IV sdílet na evaluačně-metodických setkáních organizovaných ŘO OP JAK ve vzájemné koordinaci.

## 7. Seznam použitých zkratk

Zkratka	Vysvětlení
AP	Akční plán, akční plánování
BMO	Brněnská metropolitní oblast
CS	Cílová skupina
DDM	Dům dětí a mládeže
DSO	Dobrovolný svazek obcí
FCB	Facebook
IDZ	Implementace dlouhodobého záměru vzdělávání JMK
ITI	Integrovaná teritoriální investice
JMK	Jihomoravský kraj
KA	Klíčová aktivita
KAP	Krajský akční plán
KS	Koordinační setkávání
MAP	Místní akční plán rozvoje vzdělávání
MŠ	Mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NNO	Nestátní nezisková organizace
NPI	Národní pedagogický institut ČR
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
ORP	Obec s rozšířenou působností
PS	Pracovní skupina
RT	Realizační tým
ŘO	Řídící orgán
ŘV	Řídící výbor
ŠD	Školní družina
SO	Správní obvod
ZŠ	Základní škola
ZUŠ	Základní umělecká škola